

**RELAZIONE  
FINANZIARIA  
TRIMESTRALE  
AL 30/09/2017**

**BIESSE S.p.A.**

**RELAZIONE FINANZIARIA TRIMESTRALE  
AL 30 SETTEMBRE 2017**

---

**SOMMARIO**

**IL GRUPPO BIESSE**

- Struttura del Gruppo pag. 3
- Note esplicative pag. 4
- Organi societari della capogruppo pag. 5
- Financial Highlights pag. 7

**RELAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

- La relazione sull'andamento della gestione pag. 10
- Il contesto economico pag. 11
- Principali eventi del trimestre pag. 13
- Prospetti contabili pag. 19
- Allegato pag. 27



## NOTE ESPLICATIVE

La relazione trimestrale consolidata del Gruppo Biesse al 30 settembre 2017, non sottoposta a revisione contabile, redatta ai sensi dell'art. 154-ter, comma 2, del Testo Unico della Finanza, è predisposta conformemente ai criteri di valutazione e di misurazione stabiliti dagli International Financial Reporting Standards (IFRS).

I principi contabili ed i criteri di valutazione sono conformi a quelli del bilancio al 31/12/2016 ai quali si fa rinvio. In questa sede, inoltre, si evidenzia quanto segue:

- la situazione trimestrale è stata predisposta secondo il criterio della separazione dei periodi in base al quale il periodo di riferimento è considerato come esercizio autonomo; in tale ottica il conto economico trimestrale riflette le componenti economiche di pertinenza del periodo nel rispetto del principio della competenza temporale;
- le situazioni contabili a base del processo di consolidamento sono quelle predisposte dalle società controllate con riferimento al 30/09/2017, rettificata, ove necessario, per adeguarle ai principi contabili di Gruppo;
- alcune informazioni economiche nella presente relazione riportano indicatori intermedi di redditività tra i quali il margine operativo lordo (EBITDA). Tale indicatore è ritenuto dal management un importante parametro per monitorare e valutare l'andamento operativo del Gruppo in quanto non influenzato dagli effetti delle diverse metodologie di determinazione degli imponibili fiscali, dall'ammontare e dalle caratteristiche del capitale impiegato, nonché dalle politiche di ammortamento. Si precisa però che tale indicatore non è identificato come misura contabile nell'ambito degli IFRS, pertanto il criterio di determinazione potrebbe non essere omogeneo rispetto a quanto indicato da altri Gruppi o Società.

Rispetto al bilancio chiuso al 31 dicembre 2016, nell'area di consolidamento si segnalano le seguenti variazioni:

Acquisto della società BS SOFT S.r.l. in data 10 aprile 2017. Con l'obiettivo di rafforzare la propria offerta nel mondo System ed essere ancora più autonoma nello sviluppo di progetti a supporto della Industry 4.0, Biesse S.p.A., tramite la NewCo. BT SOFT, ha acquisito il 10 aprile 2017, il controllo della società Avant, S.r.l. Software & Engineering specializzata nello sviluppo di software per integrazione e supervisione delle linee e celle di lavoro. Gli applicativi Avant sono in grado di gestire automaticamente tutte le informazioni del processo produttivo, dal taglio, alla bordatura, alla foratura e, negli ultimi anni, anche del sorting, spina dorsale di ogni produzione batch-one. Il prezzo d'acquisto è pari a 500 mila €. La differenza tra il prezzo di acquisto e il valore delle attività e passività acquisite, pari a 494.210 €, è stata allocata provvisoriamente, in attesa di PPA, ad avviamento, nella divisione legno.

La liquidazione della società Intermac Guangzhou Co. Ltd conclusasi nel mese di giugno 2017.

In data 27 luglio 2017, è stata costituita una NEWCO denominata Montresor & Co. S.r.l. (partecipata al 90% da Biesse S.p.A. ed al 10 % da Donatoni Macchine S.r.l.) finalizzata all'acquisto del ramo d'azienda della società Montresor & C. S.r.l. con sede a in provincia di Verona relativo alla lucidatura coste (vetro e marmo). L'acquisto è stato finalizzato in data 3 agosto 2017 con il pagamento della prima tranche pari al 65% del prezzo pattuito (pari a € 4,8 milioni di € al netto dei debiti verso dipendenti, acconti e/o caparre confirmatorie e valutazione del magazzino ceduto). Negli accordi tra i soci delle NEWCO (Montresor & CO. S.r.l.) è prevista la possibilità per il socio di minoranza Donatoni di effettuare un aumento di capitale per un ulteriore 30% di quote fino ad arrivare al 40%. Il versamento del restante 35% dovrebbe avvenire entro la fine del 2017. La differenza tra il prezzo di acquisto e il valore delle attività e passività acquisite, pari a 2.414.071 €, è stata allocata provvisoriamente, in attesa di PPA, ad avviamento, nella divisione vetro.

In data 27 luglio 2017 Biesse S.p.A. ha stipulato un atto pubblico di acquisizione del 60% delle quote della società MOVETRO S.r.l., operante nella produzione di sistemi di stoccaggio e movimentazione di vetro piano con sede in provincia di Padova. Tale operazione permetterà alla divisione Glass & Stone di estendere l'offerta di prodotti alla fascia alta di clientela ed integrare i progetti Systems. Il contratto prevede il pagamento di un corrispettivo pari ad € 2,7 milioni (Biesse S.p.A. ha già effettuato il pagamento dell'intero importo). Il contratto prevede inoltre la concessione di un'opzione Put a favore dei venditori e di un'opzione Call a favore degli acquirenti sul restante 40% delle partecipazioni. L'opzione PUT non potrà essere esercitata prima del 31 luglio 2022 e dopo il 31 dicembre 2025, l'opzione Call non potrà essere esercitata prima del 31 luglio 2025 e dopo il 31 luglio 2028. Il corrispettivo delle due opzioni verrà calcolato sulla base di moltiplicatori di alcuni valori di bilancio della società acquisita.

Inoltre, va ricordato che nel corso del 2016 è stato avviato il processo di accorciamento della catena di controllo delle società cinesi. Tale progetto ha coinvolto le società Biesse Hong Kong Ltd e Centre Gain Ltd, entrambe residenti in Hong Kong e ha comportato il conferimento di tutti gli asset e liabilities dalla controllante alla controllata (a cui nel corso dell'operazione in oggetto è già stato cambiato il nome in Biesse Hong Kong Ltd) e successiva messa in liquidazione della controllante. Si segnala che a giugno 2017 l'operazione di liquidazione e cancellazione della controllante è stata completata. Nell'organigramma vengono riportate le partecipazioni nella loro situazione definitiva al 30/06/2017.

**ORGANI SOCIETARI DELLA CAPOGRUPPO****Consiglio di Amministrazione**

Presidente e Amministratore delegato	Roberto Selci
Amministratore delegato	Giancarlo Selci
Consigliere esecutivo	Alessandra Parpajola
Consigliere esecutivo e Direttore Generale	Stefano Porcellini
Consigliere esecutivo	Cesare Tinti
Consigliere indipendente	Salvatore Giordano
Consigliere indipendente	Elisabetta Righini

**Collegio Sindacale**

Presidente	Giovanni Ciurlo
Sindaco effettivo	Cristina Amadori
Sindaco effettivo	Riccardo Pierpaoli
Sindaco supplente	Silvia Cecchini
Sindaco supplente	Nicole Magnifico

**Comitato per il Controllo e rischi - Comitato per la Remunerazione - Comitato per le operazioni con parti correlate**

Salvatore Giordano  
Elisabetta Righini

**Organismo di Vigilanza**

Salvatore Giordano

Elisabetta Righini

Domenico Ciccopiedi

Elena Grasseti

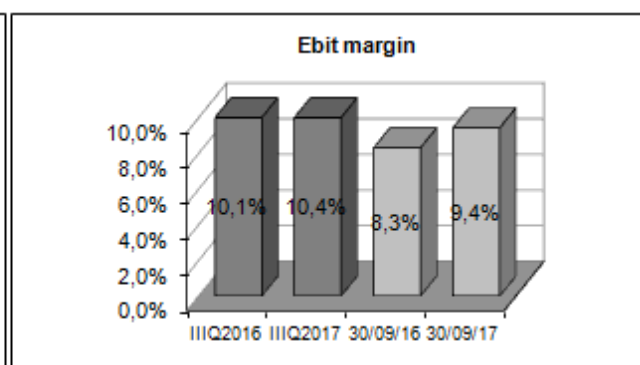
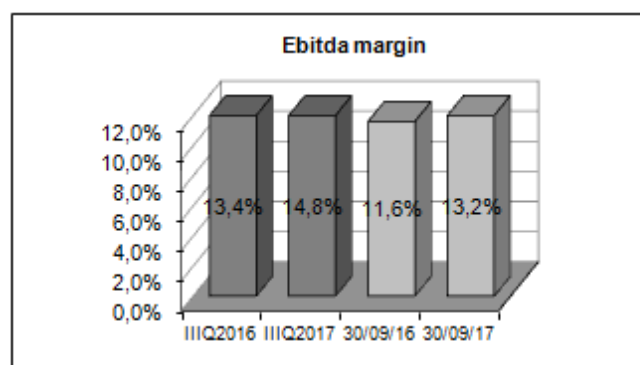
**Società di revisione**

KPMG S.p.A.

**FINANCIAL HIGHLIGHTS**
**Dati economici**

	30 Settembre 2017	% su ricavi	30 Settembre 2016	% su ricavi	Delta %
<i>Migliaia di euro</i>					
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	498.301	100,0%	436.434	100,0%	14,2%
Valore aggiunto <sup>(1)</sup>	209.467	42,0%	177.899	40,8%	17,7%
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	65.541	13,2%	50.766	11,6%	29,1%
Risultato Operativo Netto (EBIT) prima degli eventi non ricorrenti <sup>(1)</sup>	48.096	9,7%	36.924	8,5%	30,3%
Risultato Operativo Netto (EBIT) <sup>(1)</sup>	46.965	9,4%	36.152	8,3%	29,9%
Risultato del periodo	28.232	5,7%	20.882	4,8%	35,2%

	III trimestre 2017	% su ricavi	III trimestre 2016	% su ricavi	Delta %
<i>Migliaia di euro</i>					
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	167.069	100,0%	152.650	100,0%	9,4%
Valore aggiunto <sup>(1)</sup>	70.415	42,1%	61.515	40,3%	14,5%
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	24.770	14,8%	20.444	13,4%	21,2%
Risultato Operativo Netto (EBIT) prima degli eventi non ricorrenti <sup>(1)</sup>	18.466	11,1%	16.133	10,6%	14,5%
Risultato Operativo Netto (EBIT) <sup>(1)</sup>	17.335	10,4%	15.383	10,1%	12,7%
Risultato del periodo	10.765	6,4%	9.134	6,0%	17,9%

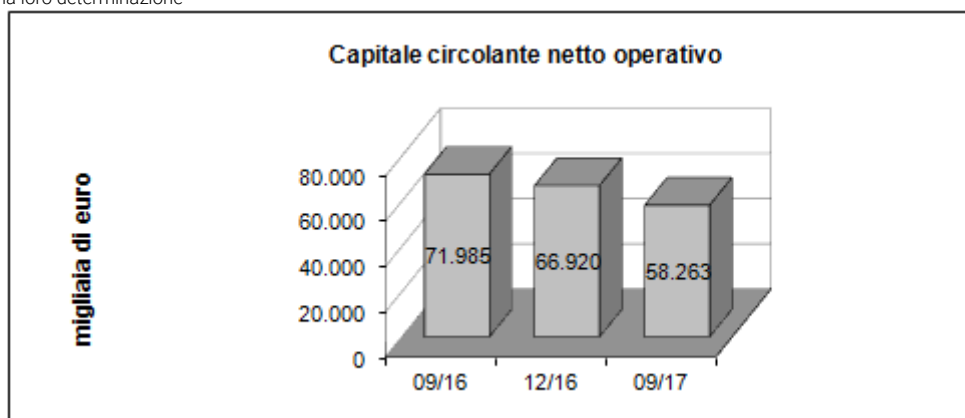




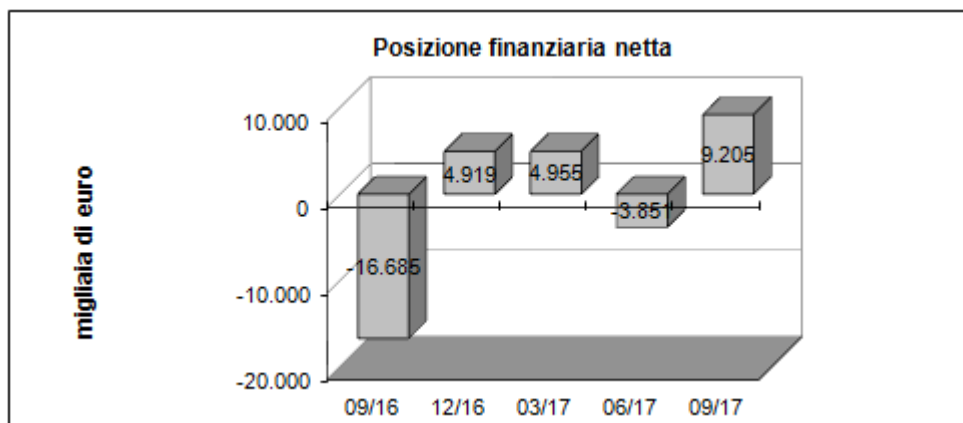
**Dati patrimoniali**

	30 Settembre 2017	31 Dicembre 2016	30 Settembre 2016
<i>Migliaia di euro</i>			
Capitale Investito Netto <sup>(1)</sup>	166.507	154.804	166.844
Patrimonio Netto	175.712	159.723	150.159
Posizione Finanziaria Netta <sup>(1)</sup>	9.205	4.919	(16.685)
Capitale Circolante Netto Operativo <sup>(1)</sup>	58.263	66.920	71.985
Gearing (PFN/PN)	(0,05)	(0,03)	0,11
Copertura Immobilizzazioni	0,93	1,09	0,92

(1) grandezze riferite a livelli intermedi di risultato e ad aggregati patrimoniali e finanziari per le quali sono forniti nella Relazione sulla Gestione i criteri adottati per la loro determinazione


**Cash flow**

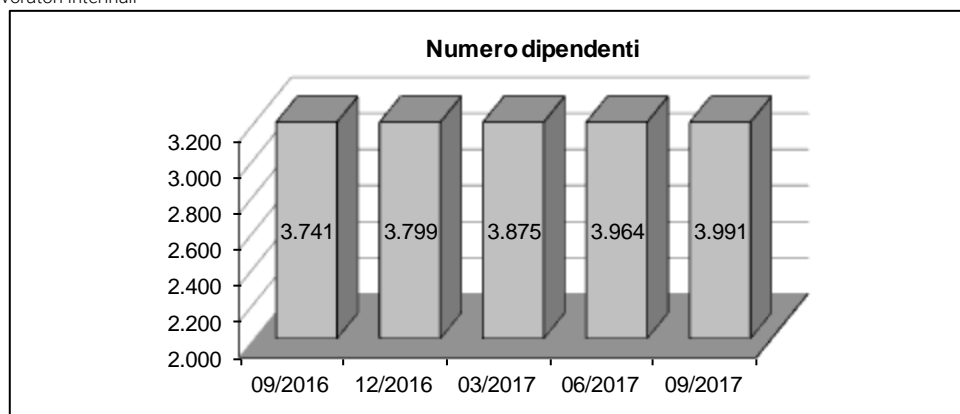
	30 Settembre 2017	30 Settembre 2016
<i>Migliaia di euro</i>		
EBITDA (Risultato operativo lordo)	65.541	50.766
Variazione del capitale circolante netto	6.349	(12.522)
Variazione delle altre attività/passività operative	(18.452)	(21.374)
<b>Cash flow operativo</b>	<b>53.437</b>	<b>16.870</b>
Impieghi netti per investimenti	(39.289)	(23.308)
<b>Cash flow della gestione ordinaria</b>	<b>14.148</b>	<b>(6.438)</b>
Dividendi corrisposti	(9.879)	(10.070)
Effetto cambio su PFN	16	(302)
<b>Variazione dell'indebitamento finanziario netto</b>	<b>4.285</b>	<b>(16.810)</b>



**Dati di struttura**

	30 Settembre 2017	30 Settembre 2016
Numero dipendenti a fine periodo	3.991	3.741

I dati includono i lavoratori interinali



## LA RELAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Al termine del terzo trimestre 2017, il Gruppo conferma risultati positivi sia per quanto riguarda l'evoluzione di breve termine (ingresso ordini), sia per quanto riguarda i risultati consuntivati (redditività). Circa l'aspetto patrimoniale – finanziario, l'indebitamento netto di Gruppo si attesta ad € 9,2 milioni; rispetto al dato di dicembre 2016 (pari a € 4,9 milioni) il miglioramento è da imputare sia a dinamiche collegate alla stagionalità del business che vede nella seconda parte dell'anno un miglioramento della generazione operativa di cassa, sia all'effetto delle dinamiche del capitale circolante netto operativo.

Per quanto riguarda l'entrata ordini, al termine del mese di settembre 2017, rispetto all'analogo periodo 2015, si è registrato un incremento complessivo di circa il 17,1% (€ 434 milioni contro i € 371 milioni del pari periodo anno precedente), confermando il trend positivo già registrato nella prima parte dell'anno.

Il positivo mantenimento dell'ingresso ordini e le previsioni di vendite nell'ultimo trimestre dell'anno sono alla base dell'incremento delle giacenze di prodotti finiti e semi-lavorati consuntivati a fine periodo, necessarie a sostenere le vendite del quarto trimestre, che solitamente è sempre il più robusto dell'anno.

Per quanto riguarda la performance di periodo, al termine dei primi nove mesi del 2017, il Gruppo consuntiva ricavi pari a € 498.301 mila, registrando un significativo +14,2% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente. Anche nel terzo trimestre, si conferma il trend positivo; infatti il Gruppo consuntiva nel trimestre ricavi pari a € 167.069 mila, registrando un +9,4% rispetto allo stesso periodo del 2016 (ricavi per € 152.650 mila).

Il valore aggiunto dei primi nove mesi del 2017 è pari quindi a € 209.467 mila, registrando un +17,7% rispetto al dato dell'anno precedente (+14,5% relativamente al solo III trimestre).

Il margine operativo lordo (EBITDA) dei primi nove mesi del 2017 è pari a € 65.541 mila, in aumento di € 14.774 mila (+29,1% rispetto al pari periodo dell'anno precedente) con un'incidenza sui ricavi che sale dal 11,6% al 13,2%. Si evidenzia anche il miglioramento nello stesso periodo del risultato operativo (EBIT) per € 10.813 mila (€ 46.965 mila nel 2017 contro il dato di € 36.152 mila del pari periodo 2016) con un'incidenza sui ricavi che sale dal 8,3% al 9,4%.

Per l'anno 2017, gli "eventi non ricorrenti" sono riconducibili a phase-out produttivi straordinari e a costi straordinari sostenuti nella filiale australiana.

Come meglio dettagliato anche nelle note successive, al termine dei primi nove mesi del 2017 si sono registrati ottimi risultati in tutte le divisioni: la Divisione Legno si incrementa del 12,3%, la Divisione Tooling del 8,6% e la Divisione Vetro/Pietra del 15,5%. Gli incrementi sono legati al diverso mix di vendita per canale di distribuzione (maggiore utilizzo delle proprie filiali commerciali, con forti investimenti fatti nella forza vendita diretta) e per prodotto (articoli di fascia alta gamma a maggiore contenuto tecnologico) e ai miglioramenti ottenuti in tema di efficienza produttiva. Anche la Divisione Meccatronica ha conseguito delle ottime performance, proseguendo nel trend di crescita dei volumi e dei margini (con un incremento delle vendite del 16,0%).

Si segnala come anche il terzo trimestre abbia contribuito a migliorare le performance di Gruppo con un margine operativo lordo (EBITDA) che aumenta di € 4.326 mila e il risultato operativo (EBIT) che aumenta di € 2.334 mila.

Sul fronte patrimoniale – finanziario, il capitale circolante netto operativo diminuisce di circa € 8.657 milioni rispetto a dicembre 2016. Il decremento è dovuto principalmente all'aumento dei debiti che compensa la diminuzione dei crediti e l'aumento dei magazzini. Si sottolinea per questi ultimi che tale incremento non desta preoccupazione in quanto deriva dalla necessità di supportare lo *scheduling* delle consegne previste negli ultimi mesi dell'anno, in particolare nel "mondo filiali", necessario per confermare i target di fine anno. Ai fini del complessivo valore del capitale circolante, l'effetto è in parte compensato dall'aumento dei magazzini per circa € 13,9 milioni, mentre i debiti commerciali risultano in diminuzione

per circa € 10,2 milioni.

## **IL CONTESTO ECONOMICO**

### **ANDAMENTO DELL'ECONOMIA MONDIALE**

Le prospettive di crescita a breve termine dell'economia mondiale sono favorevoli; gli scambi commerciali internazionali, in ripresa, tornerebbero a crescere nell'anno più del prodotto.

I rischi per l'economia globale derivano dall'eventualità di un brusco rialzo della volatilità sui mercati finanziari, attualmente ai minimi storici, e dal possibile acuirsi di tensioni geopolitiche. È aumentata l'incertezza sull'inflazione negli Stati Uniti, risultata inferiore alle attese nel corso dell'estate. Nell'area dell'euro la crescita si è rafforzata. L'inflazione è tuttavia rimasta all'1,5 per cento in settembre (all'1,1 al netto delle componenti più volatili); le pressioni di fondo sono frenate dalla dinamica salariale, che in molte economie dell'area è ancora moderata e si accompagna a margini di sottoutilizzo del lavoro tuttora ampi. Il Consiglio direttivo della BCE ritiene necessario mantenere un elevato grado di accomodamento monetario; deciderà riguardo alla calibrazione degli strumenti di politica monetaria oltre la fine dell'anno tenendo conto delle condizioni necessarie a un ritorno stabile dell'inflazione verso valori inferiori ma prossimi al 2 per cento.

### **ANDAMENTI IN ALCUNE ECONOMIE**

#### **Stati Uniti**

Negli Stati Uniti i dati più recenti indicano un'espansione sostenuta, ancora guidata dai consumi e dagli investimenti

#### **Giappone**

In Giappone gli indicatori congiunturali segnalano la prosecuzione della moderata espansione dell'attività economica registrata dall'inizio dell'anno.

#### **Regno Unito**

Nel Regno Unito, dove continua a pesare la debolezza dei consumi, gli indici ricavati dai sondaggi presso i responsabili degli acquisti delle imprese (purchasing managers index, PMI) e quelli della produzione industriale suggeriscono per il terzo trimestre un ritmo di crescita pressoché invariato rispetto al precedente

#### **Cina**

I dati più recenti segnalano un'attenuazione della dinamica del PIL in Cina, per effetto del rallentamento degli investimenti pubblici in infrastrutture.

#### **Area Euro**

Nell'area dell'euro la crescita si è rafforzata, sostenuta soprattutto dalla domanda interna. L'inflazione è rimasta debole e le pressioni di fondo si mantengono contenute, frenate dalla dinamica salariale ancora moderata in molte economie dell'area. Il Consiglio direttivo della Banca centrale europea (BCE) continua a ritenere necessario un grado molto elevato di accomodamento monetario per assicurare un ritorno durevole dell'inflazione su livelli in linea con l'obiettivo di stabilità dei prezzi.

Nel secondo trimestre il PIL dell'area dell'euro è cresciuto dello 0,6 per cento sul periodo precedente, in lieve accelerazione rispetto ai primi tre mesi dell'anno. L'attività economica avrebbe continuato a crescere a ritmi analoghi nel terzo trimestre.

L'indicatore €-coin elaborato dalla Banca d'Italia, che stima la dinamica di fondo del PIL dell'area, in settembre si è portato a 0,71 (da 0,67 in agosto). Gli indici PMI, disponibili fino a settembre, confermano che l'espansione dell'attività rimane robusta sia nella manifattura sia nei servizi.

#### **Italia**

Le indicazioni congiunturali più recenti suggeriscono per l'economia italiana una dinamica del prodotto

robusta anche nel terzo trimestre, con una crescita valutabile attorno allo 0,5 per cento. Dal lato dell'offerta l'attività ha continuato a espandersi nei servizi e nell'industria in senso stretto.

Nel secondo trimestre del 2017, sulla base dell'ultima revisione dei conti da parte dell'Istat, il prodotto è aumentato dello 0,3 per cento in termini congiunturali, dopo l'accelerazione registrata nel primo. L'attività è stata sostenuta dalla domanda nazionale, sospinta dalle scorte e, in misura più contenuta, dagli investimenti in beni strumentali; la spesa delle famiglie ha continuato a crescere, pur rallentando. La domanda estera netta ha frenato la dinamica del PIL, soprattutto a causa del venir meno del contributo delle esportazioni. Il valore aggiunto è aumentato nei servizi e in particolare nell'industria in senso stretto; nelle costruzioni l'attività si è moderatamente ridotta, pur rimanendo superiore ai livelli di un anno prima.

Secondo le stime nel terzo trimestre il PIL avrebbe accelerato rispetto al periodo precedente.

In settembre l'indicatore Ita-coin elaborato dalla Banca d'Italia ha registrato un forte incremento, riportandosi sui valori della primavera del 2011. Le indagini presso le imprese segnalano un consolidamento della fiducia su livelli ciclicamente elevati; quelle presso le famiglie indicano la prosecuzione del recupero avviatosi in maggio. Sulla base di queste informazioni la crescita del PIL nell'anno in corso potrebbe essere leggermente superiore all'1,4 per cento prefigurato nel precedente quadro previsivo.

Nel terzo trimestre si stima che l'attività manifatturiera abbia accelerato rispetto al periodo precedente. La fiducia delle imprese resta su valori storicamente elevati in quasi tutti i principali comparti di attività; secondo le indagini le valutazioni delle aziende sulle prospettive della domanda si confermano positive e le condizioni per investire registrano un ulteriore miglioramento.

## **IL SETTORE DI RIFERIMENTO**

### **UCIMU – SISTEMI PER PRODURRE**

Nel terzo trimestre del 2017, l'indice degli ordini di macchine utensili, elaborato dal Centro Studi & Cultura di Impresa di UCIMU-SISTEMI PER PRODURRE, ha registrato un incremento del 14,7% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

In particolare l'indice degli ordinativi raccolti sui mercati esteri è risultato in aumento dell'1% rispetto al periodo luglio-settembre 2016.

Si è registrato, un incremento anche della raccolta ordini interni, risultati in crescita dell'68,2% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Questi dati - ha affermato Massimo Carboniero, presidente UCIMU-SISTEMI PER PRODURRE - dimostrano tutta l'effervescenza del mercato italiano e, contestualmente, la validità degli incentivi previsti dal Piano Nazionale Industria 4.0, che rispondono perfettamente all'esigenza delle imprese di svecchiamento degli impianti e di introduzione dei principi di digitalizzazione e interconnessione, indispensabili per il mantenimento della competitività del manifatturiero italiano".

"Con le nuove soluzioni messe a punto in questi mesi, e dotate sempre di più di tecnologie riconducibili a Industria 4.0, i costruttori italiani sono orgogliosi di contribuire all'avanzamento del livello tecnologico della manifattura del paese. Per troppi anni - ha continuato Massimo Carboniero - abbiamo lavorato prevalentemente con clienti stranieri. Ora, nonostante l'export rappresenti, giustamente, oltre la metà del nostro fatturato, assistiamo ad un corretto riequilibrio tra mercato domestico e mercato estero".

"Certo è che il recupero del gap tecnologico che si è creato negli anni della crisi e lo sviluppo in chiave digitale, in Italia, è soltanto avviato; il processo di aggiornamento è lungo e articolato. Per questo condividiamo pienamente l'intenzione espressa dagli organi di governo di finanziare anche per tutto il 2018 gli incentivi di Super e Iperammortamento. In particolare, anche alla luce dell'utilizzo delle misure da parte delle aziende fin qui fatto, dovrebbe essere, a nostro avviso, prevista la trasformazione del Superammortamento in provvedimento strutturale e l'allungamento dell'operatività dell'Iperammortamento a tutto il 2018. Solo così - ha aggiunto il presidente di UCIMU-SISTEMI PER PRODURRE - saremo certi di aver dato il giusto avvio alla riqualificazione del manifatturiero italiano in chiave moderna".

"Dotare gli impianti produttivi di strumenti adeguati a sostenere una produzione efficiente e competitiva in termini di redditività, sicurezza e flessibilità è il primo passo per assicurare futuro alla manifattura ma - ha concluso Massimo Carboniero - il processo di aggiornamento e sviluppo rimarrebbe fermo al palo se non fosse adeguatamente affiancato dall'aggiornamento delle risorse umane che già operano nelle imprese o che entreranno nel prossimo futuro".

**PRINCIPALI EVENTI DEL TRIMESTRE****Gennaio 2017**

Intermac America ha mostrato le proprie tecnologie alla fiera StonExpo Marmomacc Americas, a Las Vegas dal 18 al 20 gennaio. Presso il Mandalay Bay Convention Center erano in funzione sullo stand InterMac il centro di lavoro Master 38 e il 5 assi JET 625 di Donatoni, partner d'eccellenza del gruppo.

Il 27 gennaio presso il Campus Biesse di Pesaro si è svolto l'evento one2one Automazione Integrata su CNC, un appuntamento dedicato ai produttori di mobili e ai produttori conto terzi di pannelli sagomati, oltre alle aziende che cercano soluzioni innovative per il carico e scarico di pannelli pesanti.

Dal 23 gennaio al 3 febbraio il Campus Biesse a Pesaro ha ospitato Academy weeks, per far scoprire e toccar con mano l'innovazione Biesse a Partner e Filiali, prima di tutti. L'appuntamento annuale permette ai colleghi di partecipare, attraverso una formula innovativa, alla formazione continua, per avere aggiornamenti sulle novità dei prodotti Biesse e sulle novità dell'anno, prendendo parte a seminari di approfondimento e panel di discussione.

**Febbraio 2017**

Dal 22 al 24 febbraio si è svolto a Pesaro Distributor 2.0 dealer meeting, un evento dalla formula altamente innovativa, pensato da Biesse per ascoltare i propri partner strategici e organizzato per favorire l'interazione e lo scambio di conoscenze ed esperienze di successo tra professionisti provenienti da tutto il mondo.

Nelle stesse date, la filiale Biesse Iberica ha esposto le proprie tecnologie alla fiera Promat a Valencia, dedicata ai materiali, tecnologie e soluzioni per i progetti di interior design e architettura. Sullo stand Biesse clienti e visitatori hanno potuto osservare le soluzioni tecnologiche flessibili e innovative Made in Biesse, con focus sul settore dell'edilizia abitativa e delle costruzioni.

In data 28 febbraio il Consiglio di Amministrazione di Biesse S.p.A. ha approvato l'aggiornamento del piano industriale per il triennio 2017-2019.

**Marzo 2017**

Biesse India ha partecipato a Delhiwood dal 1 al 4 marzo presso India Expo Center, la principale fiera indiana dedicata alle soluzioni tecnologiche per la lavorazione del legno, esponendo macchine che rispondono al requisito di "Affordable High-tech Solution". I quattro giorni di fiera hanno permesso a Biesse di mostrare le ultime innovazioni tecnologiche per la lavorazione del pannello e del massello, e non solo. Una delle principali novità è stata la presentazione del Cabinet software per la gestione della produzione, una soluzione di grande interesse per clienti e visitatori. 450 mq di superficie, 10 macchine esposte tra cui CNC, soluzioni per la sezionatura, foratura, bordatura e levigatura. Al centro della scena Skipper V31 per la foratura, che sarà prodotta nello stabilimento Biesse Group in India. Inoltre Biesse, in occasione dell'appuntamento fieristico, ha annunciato la prossima inaugurazione del nuovo stabilimento produttivo nei pressi di Makali, a Bangalore che permetterà di portare la superficie produttiva ad oltre 20.000 metri quadrati.

Biesse ha partecipato alla fiera Woodshow a Dubai dal 7 al 9 marzo con una superficie espositiva più ampia e una gamma di tecnologie più vasta rispetto le precedenti edizioni. A conferma della grande attenzione del gruppo verso la Regione medio-orientale, in occasione della fiera è stato presentato l'ambizioso progetto del Campus Biesse Group a Dubai, un progetto volto a dare tutto il supporto necessario ai clienti di questa importante area geografica.

Dal 14 al 16 le soluzioni Biesse per i materiali tecnologici avanzati erano in scena a Jec World 2017 a Parigi, la fiera internazionale dedicata all'intera filiera dei materiali compositi, dalle materie prime ai macchinari per la trasformazione dei prodotti finiti. Un appuntamento che mostra la rinnovata gamma delle tecnologie dedicate ai materiali tecnologici avanzati Biesse, con soluzioni studiate ad hoc per un

settore in crescita, offrendo ai propri clienti una gamma completa e integrata di centri di lavoro, sezionatrici, sistemi di taglio a getto d'acqua e levigatrici per tutte le fasi di lavorazione. Inoltre, sempre con tecnologie specializzate nella lavorazione dell'advanced materials, Biesse ha partecipato alla fiera Mecspe a Parma dal 23 al 25 marzo.

Diamut e Intermac hanno aperto le porte per Inside Intermac "Stone Edition", l'evento dedicato per la prima volta esclusivamente alla lavorazione della pietra, materiali lapidei e ceramici, sempre a fianco di Donatoni Macchine. Dal 16 al 18 marzo si è svolto l'evento Inside Intermac "Glass edition" per le soluzioni dedicate alla lavorazione del vetro. Inoltre Intermac ha esposto le proprie innovazioni tecnologiche alla fiera Intec a Leipzig in Germania dal 7 al 10 e alla fiera Izmir in Turchia dal 22 al 25 marzo.

Biesse era presente alla fiera Fimma in Brasile dal 28 al 31 in collaborazione con il dealer locale. Nelle stesse date, l'azienda parteciperà alla fiera Interzum a Guangzhou in Cina, l'appuntamento asiatico di riferimento per le macchine di lavorazione del legno, produzione di mobili e arredamento da interno. Un'occasione per scoprire come le opportunità offerte dalla quarta rivoluzione industriale siano, attraverso le macchine prodotte da Biesse Gruppo, accessibili a tutti.

### **Aprile 2017**

Tra gli eventi one2one, si è svolto presso la filiale Biesse Triveneto Advanced Material, tre giornate dedicate alla lavorazione dei materiali plastici ed avanzati, oltre ad un'area completamente dedicata alle tecnologie Uniteam. Dal 19 al 21 aprile si è tenuto l'evento one2one Solid Wood presso il Campus Biesse a Pesaro, dedicato alla realtà del massello nell'universalità della sua lavorazione, in cui è andato in scena il primo seminario sulle soluzioni Housing Biesse, con la partecipazione straordinaria di Casa Clima. La filiale Biesse Schweiz ha organizzato un open house aprendo le porte della propria sede ai propri clienti e potenziali dal 27 al 29 aprile.

Biesse Group, grazie due importanti collaborazioni con clienti del mondo del vetro e del legno, ha preso parte alla Design Week 2017, che ha visto Milano capitale mondiale dell'arredo e del design dal 4 al 9 aprile. In partnership con Fiam, era presente al Salone del Mobile con il progetto "Ghost 30th Anniversary", nato per celebrare i 30 anni della poltrona icona del design internazionale, realizzata grazie alle soluzioni tecnologiche prodotte da Intermac. E' con grande orgoglio che Biesse Group ha partecipato a questo progetto che lega tecnologia, design e sociale. Le mini Ghost realizzate all'interno del progetto da designer di fama internazionale saranno infatti messa all'asta e il ricavato sarà destinato a sostegno delle popolazioni colpite dal terremoto in Centro Italia. Ricordiamo una presenza istituzionale del gruppo anche al Fuorisalone insieme a Wood-Skin nella location di Ventura Lambrate, un design district temporaneo completamente dedicato a Innovazione, progettazione e sperimentazione.

Tra le principali partecipazioni del mese alle fiere, Intermac America ha esposto alla fiera Coverings Expo a Orlando dal 4 al 7 aprile, il più grande appuntamento del settore pietra in Nord America con, al centro della scena, il centro di lavoro Master 38. Nelle stesse date la filiale Biesse France ha mostrato tecnologie per la lavorazione dei materiali plastici e composti alla fiera Industrie Lyon. Dall'8 al 12 ha partecipato alla fiera Izwood, una delle principali manifestazioni del settore in Turchia e, dal 20 al 22 aprile, a ISA Sign Expo che si è svolta a Las Vegas con focus sulle tecnologie per la lavorazione di materiali plastici e compositi. Infine dal 25 al 27 aprile Intermac UK ha esposto alla 25esima edizione di Natural Stone Show a Londra con innovative soluzioni tecnologiche per la lavorazione della pietra.

Biesse Group ha esposto per la prima volta alla fiera Hannover Messe, la più importante vetrina al mondo per l'innovazione con una soluzione tecnologica esposta sullo stand di Accenture dal 24 al 28 aprile. La co-partecipazione ad Hannover Messe è lo step di una partnership intrapresa con Accenture per lo sviluppo di un progetto IoT che permetterà ai clienti del gruppo di generare ancor più valore dalle macchine industriali, offrendo ai clienti nuove funzionalità e creare una solida offerta di servizi digitali evoluti. Alla fiera Technology Hub a Milano è andata in scena la terza dimensione dal 20 al 22 aprile: Biesse Group insieme a Indexlab e Wood-Skin ha presentato il progetto Arches, una struttura alta 3 metri che si compone di 202 differenti elementi bidimensionali assemblati tra loro.



Sono stati tanti anche gli appuntamenti HR di Biesse Group: Contamination Lab dell'Università Politecnica delle Marche ha fatto tappa al Campus a Pesaro con studenti di agraria, economia, ingegneria, scienze e medicina. Un progetto che nasce dall'iniziativa promossa dal MIUR che prevede la contaminazione tra mondo accademico e sistema socio-economico, finalizzato alla promozione della cultura. Continuano gli Assessment day per giovani talenti neolaureati che incontrano per la prima volta Biesse Group. Una tecnica di selezione del personale, focalizzata sulla valutazione del potenziale e delle attitudini personali impiega differenti strumenti sia individuali che di gruppo, quali simulazioni, test ed esercitazioni, mediante i quali i selezionatori possono rilevare i comportamenti dei candidati per valutarne le competenze, capacità, motivazioni e attitudini, un'opportunità per testare le proprie competenze e investire sul futuro.

In data 28 aprile 2017 in seconda convocazione, l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Biesse S.p.A. ha approvato il Bilancio di Esercizio ed il Bilancio Consolidato relativi all'esercizio 2016, entrambi redatti secondo i principi contabili internazionali IAS/IFRS e ha deliberato, tenendo conto dei positivi risultati conseguiti nell'esercizio 2016, l'assegnazione di un dividendo pari a € 0,36 per ciascuna azione avente diritto (data di stacco cedola prevista per il 8 maggio 2017 - record date 9 maggio 2017), per un esborso complessivo, al netto delle azioni proprie, di Euro 9.861.495,12.

### **Maggio 2017**

Dal 22 al 26 maggio si è svolta ad Hannover la fiera Ligna, appuntamento biennale più importante al mondo per il settore legno. La grande affluenza di visitatori sugli oltre 5000 metri quadrati di stand e il consenso manifestato dai clienti, dalla stampa e dai partner sono stati un'importante e gratificante risposta agli investimenti sostenuti dall'azienda per sviluppare servizi sempre più efficienti, offrire prodotti sempre più innovativi e rafforzare la propria esperienza nei mercati di tutto il mondo. "Questa edizione ci ha resi particolarmente orgogliosi delle innovazioni presentate da Biesse" ha dichiarato Federico Broccoli, Direttore Divisione Legno/Sales & Direttore Divisione Filiali. "Abbiamo dato al nostro stand un'impostazione completamente basata sul concetto 4.0 con tecnologie connesse e integrate tra loro che offrono al cliente il grande beneficio di ridurre i tempi di produzione e di creare efficienza. L'interesse suscitato da Machines Knowledge Center, la nuova piattaforma sviluppata in collaborazione con Accenture che garantisce una serie di servizi e funzionalità per ottenere più valore dalle macchine, e dalla rinnovata bSuite, i software made in Biesse che permettono a chiunque di accedere alle tecnologie più all'avanguardia, testimoniano quanto sia forte l'esigenza da parte dei clienti di prodotti e servizi in grado di rivoluzionare le tradizionali aree produttive. Sullo stand Biesse si sono presentati in 5 giorni di fiera ben 4500 visitatori da tutto il mondo generando un ingresso ordini di 45 milioni di euro, di cui il 35% sono linee 4.0, numeri mai raggiunti fino ad oggi dall'azienda in nessuna fiera.

Intermac ha partecipato a Lamiera dal 17 al 20 maggio, la fiera dedicata all'industria del metallo, soluzioni 4.0 ready per trasformare le fabbriche dei nostri clienti in vere e proprie smart factories. "E' sicuramente positivo il bilancio di questa partecipazione a Lamiera - ha commentato Franco Angelotti, Direttore Commerciale Intermac - l'interesse per le nostre tecnologie è stato confermato da un costante afflusso di visitatori, accolti da uno staff recentemente rafforzato con nuove risorse per rispondere in maniera adeguata alle crescenti richieste che riceviamo dal mercato. Le soluzioni Intermac rivolte all'industria della trasformazione del metallo sono estremamente versatili, è per questo trovano applicazione in molteplici settori e sono perfette sia per l'artigiano che per la grande industria".

Middle East Stone, arrivata alla terza edizione, si è svolta dal 22 al 25 Maggio al Dubai World Trade Centre ospitando oltre 300 aziende e brand internazionali dell'industria della pietra naturale, marmo e ceramica. Intermac con la partecipazione a questo evento mostra la volontà di rafforzare la propria presenza in questo mercato in forte espansione. Intermac ha partecipato inoltre a China Glass con soluzioni specifiche per il mercato cinese dal 24 al 27 maggio a Pechino, un'ottima vetrina per la presentazione di soluzioni dedicate alle esigenze del mercato cinese.

### **Giugno 2017**

Nel mese di giugno il gruppo ha preso parte a piccoli eventi, come i road-show presso i rivenditori, i tech tour presso i Campus nel mondo e collaborazioni con il mondo universitario e della formazione, ospitando incontri presso l'Headquarters a Pesaro. Il 16 e 17 giugno si è svolto l'Inside Biesse e Intermac a



Dongguan, in Cina. Più di 100 visitatori da 50 aziende diverse hanno visitato il nostro show-room per scoprire le novità tecnologiche per la lavorazione di legno, vetro e pietra. Dal 13 al 16 giugno Biesse France ha partecipato alla fiera FIP a Lione, la fiera di riferimento in Francia per il settore dei materiali plastici, a dimostrazione del forte investimento del gruppo in questo settore in crescita.

Un evento istituzionale da segnalare è la charity dinner "Una nuova scuola per Cascia" organizzata in collaborazione con Fiam Italia insieme a Fondazione Mediolanum Onlus a favore della Fondazione Francesca Rava - NPH Italia Onlus per supportare il programma di ricostruzione di scuole nel Centro Italia colpito dal terremoto, in particolare una scuola per 60 bambini a Cascia. L'evento ha visto la partecipazione di numerosi ospiti e partner, che hanno attivamente contribuito alla raccolta fondi attribuendo ancor più valore al progetto di solidarietà. Numerose le Istituzioni e gli ospiti intervenuti, come il Ministro Alfano che ha aperto la serata, seguito poi dagli interventi dell'Amministratore Delegato di Fiam Italia, rappresentanti della famiglia Selci, di Fondazione Mediolanum Onlus, di Fondazione Francesca Rava. Un progetto nato in occasione del 30esimo anniversario della poltrona Ghost di Fiam e che coincide con il trentennale di InterMac, la divisione di Biesse Group specializzata in tecnologie per la lavorazione del vetro capaci di supportare la creazione di prodotti d'eccellenza, come l'iconica Ghost. Un legame che va oltre al business, una ricorrenza che è diventata occasione per unirsi e farsi promotori di un progetto di solidarietà, invitando numerosi Partner del territorio a contribuire alla causa.

### Luglio 2017

Il 9 e 10 luglio si è svolto l'Inside event di Biesse China a Guangzhou dedicato alle innovazioni tecnologiche Biesse e InterMac, con focus sulle soluzioni per l'automazione e sulle opportunità offerte dalla rivoluzione Industriale 4.0. A luglio l'Headquarters ha ospitato l'incontro di Assiot e Assofluid, pensato per approfondire, attraverso il confronto con i principali attori dei settori utilizzatori, i trend che caratterizzano lo sviluppo tecnologico nel comparto della mecatronica per la trasmissione di potenza e l'automazione. Si sono svolti a Pesaro i Tech Tour di Turchia, Israele e Polonia che hanno offerto ai visitatori approfondimenti sulle tecnologie, la possibilità di visitare i nostri stabilimenti e vedere impianti installati presso i clienti. Inoltre l'Headquarters è stato oggetto di un viaggio formativo per gli studenti dell'Università tedesca Berufsakademie Melle, che ha visitato la nostra azienda per guardare da vicino e toccare con mano le tecnologie firmate Biesse, arricchendo le conoscenze teoriche con una full immersion empirica.

Dal 19 al 22 luglio è andata in scena la fiera AWFS, in cui le filiali Biesse America e Biesse Canada hanno riscosso grande successo e un ottimo ingresso ordini. Un'edizione centrata sul lancio a livello mondiale di Sophia, la piattaforma Biesse, nata da un progetto pilota ILOT, che oggi permette di offrire ai clienti una vasta gamma di servizi per ottimizzare le loro attività di asset management. "Siamo in grado di fornire servizi efficienti ed evoluti per dare maggiore valore alle nostre macchine. IoT è un nuovo mondo per la nostra industria. La nostra visione per l'IoT è diventare più predittivi sui bisogni dei nostri clienti e anticipare ogni possibile richiesta di supporto. Vogliamo offrire ai nostri clienti nuovo potere dando loro un tangibile vantaggio competitivo" ha dichiarato Federico Broccoli, Direttore Divisione Filiali e Direttore Commerciale Wood Division.

In data 27 luglio 2017 Biesse S.p.A. ha stipulato un atto pubblico di acquisizione del 60% delle quote della società MOVETRO S.r.l., operante nella produzione di sistemi di stoccaggio e movimentazione di vetro piano con sede in provincia di Padova. Tale operazione permetterà alla divisione Glass & Stone di estendere l'offerta di prodotti alla fascia alta di clientela ed integrare i progetti Systems. Il contratto prevede il pagamento di un corrispettivo pari ad € 2,7 milioni (Biesse S.p.A. ha già effettuato il pagamento dell'intero importo). Il contratto prevede inoltre la concessione di un'opzione Put a favore dei venditori e di un'opzione Call a favore degli acquirenti sul restante 40% delle partecipazioni. L'opzione PUT non potrà essere esercitata prima del 31 luglio 2022 e dopo il 31 dicembre 2025, l'opzione Call non potrà essere esercitata prima del 31 luglio 2025 e dopo il 31 luglio 2028. Il corrispettivo delle due opzioni verrà calcolato sulla base di moltiplicatori di alcuni valori di bilancio della società acquisita.

In data 27 luglio 2017, è stata costituita una NEWCO denominata Montresor & Co. S.r.l. (partecipata al 90% da Biesse S.p.A. ed al 10% da Donatoni Macchine S.r.l.) finalizzata all'acquisto del ramo d'azienda

della società Montresor & C. S.r.l. con sede a in provincia di Verona relativo alla lucidatura coste (vetro e marmo). L'acquisto è stato finalizzato in data 3 agosto 2017 con il pagamento della prima tranche pari al 65% del prezzo pattuito (pari a € 4,8 milioni di € al netto dei debiti verso dipendenti, acconti e/o caparre confirmatorie e valutazione del magazzino ceduto). Negli accordi tra i soci delle NEWCO (Montresor & CO. S.r.l.) è prevista la possibilità per il socio di minoranza Donatoni di effettuare un aumento di capitale per un ulteriore 30% di quote fino ad arrivare al 40%. Il versamento del restante 35% dovrebbe avvenire entro la fine del 2017.

### **Agosto 2017**

Le tecnologie Biesse per foratura, bordatura e nesting sono state protagoniste di Kofurn, la principale fiera sudcoreana di settore che è andata in scena dal 30 agosto al 3 settembre a Seoul. Presentato al pubblico il nuovo centro di lavoro Rover S FT insieme alla bordatrice Stream A e alle foratrici Skipper 100 e V31. Spazio anche ai moduli software bSolid e bCabinet.

### **Settembre 2017**

Intermac e Diamut sono state tra le aziende protagoniste della quindicesima edizione della fiera Glassbuilt, che si è tenuta dal 12 al 14 settembre a Atlanta, USA. Una presenza che ha permesso ai visitatori di conoscere le performance dei migliori centri di lavoro e la tecnologia dei banchi da taglio Genius, oltre alla linea di utensili diamantati per l'industria del vetro, che completava l'offerta a disposizione dei clienti.

Intermac ha partecipato insieme a Donatoni e Montresor alla fiera Marmomac dal 27 al 30 Settembre a Verona, con un'area espositiva che si conferma tra le più ampie di tutta la manifestazione. La realizzazione della fabbrica intelligente, l'implementazione dell'automazione nel conferire una svolta decisiva all'ottimizzazione dei processi, l'offerta di una customer care a 360°: questi gli ambiziosi obiettivi con cui Intermac e Donatoni Macchine hanno tracciato il percorso lungo l'innovation journey.

Tra gli eventi ricordiamo l'open-house di Biesse Triveneto che ha aperto la propria sede ai clienti per mostrare le opportunità offerte dalla fabbrica Smart 4.0. Un evento dedicato alle soluzioni integrate con tecnologie digitali.

Per innovare e crescere è importante pianificare. I leader di Biesse Group di tutto il mondo si sono riuniti nella filiale in Nord America per l'edizione 2017 del Subsidiaries Meeting. Una settimana focalizzata su valutazioni, analisi e pianificazione perché ogni leader della filiale può influire sullo sviluppo futuro, con una visione sempre orientata al cliente.

### **Ottobre 2017**

Macchine 4.0 ready e Digital Manufacturing: Intermac a Vitrum 2017 ha svelato la fabbrica del futuro alla portata di tutti. Si rinnova ogni due anni l'appuntamento con Vitrum, una delle fiere più importanti per il settore della lavorazione del vetro, di scena sempre a Milano. Intermac ha presentato soluzioni rivolte a tutte le aziende manifatturiere, dalle grandi realtà con elevati volumi di produzione, alle aziende che hanno necessità di produrre Batch-one, fino alle piccole imprese che presentano i tratti delle imprese artigiane. In una superficie di oltre 800 mq sono state esposte tutte le tecnologie Intermac, dai nuovi centri di lavoro Master, alle soluzioni per il taglio della gamma Genius, le waterjet della gamma Primus e Vertmax, i centri di lavoro verticali progettati per la massima versatilità. Macchinari integrati che permettono di ottimizzare il processo produttivo, abbattendo i costi e migliorando il lavoro quotidiano dei nostri clienti, proiettandoli nell'era del "Digital Manufacturing". Diamut ha confermato la sua leadership tecnologica e innovativa a tutti i visitatori mettendo in mostra le ultime novità sviluppate. Non solo esposizione, ma anche azione all'interno della demo area in cui sono andate in scena le lavorazioni realizzate dagli utensili guidati dall'occhio attento dei nostri esperti.

Dall'11 al 13 ottobre Biesse ha partecipato alla fiera Visual Impact a Sydney, in Australia, uno tra i più importanti appuntamenti nel mondo della lavorazione della plastica e materiale avanzato. Inoltre sempre a Ottobre ha partecipato alla fiera Wood Processing Machinery a Tuyap con 26 macchine in lavorazione su 1500 mq, con 75 esperti Biesse a supporto di clienti e visitatori.

Dal 16 al 20 ottobre l'Headquarters a Pesaro ha ospitato la seconda edizione del Finance Meeting rivolto alle persone che lavorano nell'area finance di Biesse nel mondo. Una settimana di lavoro centrata sul tema del "Cambiamento" con un'agenda ricca di workshop, tavole rotonde e lezioni. Ad arricchire il tutto due preziose collaborazioni esterne: l'esperienza del pallavolista Jack Sintini che ha motivato ed emozionato la platea con uno speech centrato sull'importanza della squadra e degli obiettivi per reagire al cambiamento;

una giornata presso la Comunità di San Patrignano in cui sono stati affrontati i temi della Corporate Social responsibility con la possibilità di vedere da vicino un altro esempio di positività, rivincita e cambiamento. Dal 19 al 21 ottobre 4000 clienti da tutto il mondo hanno partecipato all' appuntamento annuale ormai consolidato e di riferimento nel settore per la lavorazione del legno e dei materiali tecnologici, Inside Biesse presso l'Headquarters a Pesaro. Un evento che ha registrato grande gradimento da parte degli interlocutori nazionali ed internazionali e che si è chiuso con +29,2% di ingresso ordini rispetto all'anno passato. Anche i seminari hanno suscitato grande interesse, in particolare la presentazione di SOPHIA, la nuova piattaforma di servizi di Biesse sviluppata in collaborazione con Accenture, durante la quale è intervenuto Jean Cabanes, Lead Industrial Equipment Global di Accenture, figura di spicco nel panorama dell'Industry 4.0. Numerose anche le demo richieste per B\_AVANT, il supervisore di BiesseSystems per la gestione integrata ed efficiente degli impianti di produzione, in funzione delle esigenze di lavorazione.

### **Novembre 2017**

Biesse Middle East ha aperto a Dubai il nuovo Campus, un centro all'avanguardia di tecnologia e formazione unico nella Regione, che consente sin da subito di fornire ai nostri clienti un ottimo servizio e supporto, direttamente in loco. Un evento della durata di tre giorni, dal 7 al 9 novembre, rivolto a clienti, visitatori e partner ha dato il via alla nuova struttura per poter mostrare da vicino le soluzioni tecnologiche Made in Biesse ed entrare in contatto con i nostri esperti. In seguito all'evento inaugurale, lo showroom dedicato alle macchine per la lavorazione del legno, vetro, pietra e materiali tecnologici continua ad essere costantemente disponibile per dimostrazioni sulle tecnologie presenti in maniera permanente. Un'area della nuova sede è completamente dedicata al service e ai ricambi permettendo di ospitare attività di training rivolte agli interni e ai clienti.

A Stoccarda, in Germania, si è tenuta la fiera Blechexpo, in cui Intermac ha presentato Primus 322, la soluzione ideale per le aziende che richiedono la massima produttività per tagliare qualsiasi tipo di materiale, consentendo un'elevata flessibilità di programmazione. Viet ha presentato SV, una soluzione completa per la sbavatura, arrotondatura e satinatura che garantisce un efficace risultato sia sui bordi esterni del pezzo sia in fori o tasche, anche di piccole dimensioni.

Importanti anche gli investimenti nel mercato russo, con la nuova sede inaugurata lo scorso anno e la partecipazione attiva a fiere di settore. A Woodex, che si è svolta a Mosca dal 14 al 17 novembre l'azienda ha esposto in 600 metri quadrati di stand 8 macchine tra centri di lavoro, bordatrici, levigatrici e sezionatrici per mostrare ai clienti come le soluzioni Biesse possano aumentare la loro competitività, abbattendo i costi, migliorando il lavoro e ottimizzando i processi.

## PROSPETTI CONTABILI

### Conto Economico relativo al III° trimestre 2017

	III trimestre 2017	% su ricavi	III trimestre 2016	% su ricavi	DELTA %
<i>migliaia di euro</i>					
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>167.069</b>	<b>100,0%</b>	<b>152.650</b>	<b>100,0%</b>	<b>9,4%</b>
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(4.325)	(2,6)%	(1.360)	(0,9)%	-
Altri ricavi e proventi	1.200	0,7%	433	0,3%	-
<b>Valore della produzione</b>	<b>163.943</b>	<b>98,1%</b>	<b>151.722</b>	<b>99,4%</b>	<b>8,1%</b>
Consumo materie prime, sussidiarie di consumo e merci	(61.416)	(36,8)%	(63.494)	(41,6)%	(3,3)%
Altre spese operative	(32.112)	(19,2)%	(26.713)	(17,5)%	20,2%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>70.415</b>	<b>42,1%</b>	<b>61.515</b>	<b>40,3%</b>	<b>14,5%</b>
Costo del personale	(45.645)	(27,3)%	(41.071)	(26,9)%	11,1%
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>24.770</b>	<b>14,8%</b>	<b>20.444</b>	<b>13,4%</b>	<b>21,2%</b>
Ammortamenti	(5.059)	(3,0)%	(4.535)	(3,0)%	11,5%
Accantonamenti	(1.245)	(0,7)%	224	0,1%	-
<b>Risultato operativo prima degli eventi non ricorrenti</b>	<b>18.467</b>	<b>11,1%</b>	<b>16.133</b>	<b>10,6%</b>	<b>14,5%</b>
Impairment e componenti non ricorrenti	(1.131)	(0,7)%	(750)	(0,5)%	50,8%
<b>Risultato operativo</b>	<b>17.335</b>	<b>10,4%</b>	<b>15.383</b>	<b>10,1%</b>	<b>12,7%</b>
Componenti finanziarie	(370)	(0,2)%	(366)	(0,2)%	1,2%
Proventi e oneri su cambi	(517)	(0,3)%	(126)	(0,1)%	-
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>16.448</b>	<b>9,8%</b>	<b>14.891</b>	<b>9,8%</b>	<b>10,5%</b>
Imposte sul reddito	(5.682)	(3,4)%	(5.757)	(3,8)%	(1,3)%
<b>Risultato del periodo</b>	<b>10.766</b>	<b>6,4%</b>	<b>9.134</b>	<b>6,0%</b>	<b>17,9%</b>

## Conto Economico al 30 settembre 2017

	30 Settembre 2017	% su ricavi	30 Settembre 2016	% su ricavi	DELTA %
<i>migliaia di euro</i>					
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>498.301</b>	<b>100,0%</b>	<b>436.434</b>	<b>100,0%</b>	<b>14,2%</b>
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	15.044	3,0%	14.223	3,3%	5,8%
Altri ricavi e proventi	2.578	0,5%	2.674	0,6%	(3,6)%
<b>Valore della produzione</b>	<b>515.923</b>	<b>103,5%</b>	<b>453.332</b>	<b>103,9%</b>	<b>13,8%</b>
Consumo materie prime, sussidiarie di consumo e merci	(207.652)	(41,7)%	(187.962)	(43,1)%	10,5%
Altre spese operative	(98.804)	(19,8)%	(87.471)	(20,0)%	13,0%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>209.467</b>	<b>42,0%</b>	<b>177.899</b>	<b>40,8%</b>	<b>17,7%</b>
Costo del personale	(143.926)	(28,9)%	(127.132)	(29,1)%	13,2%
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>65.541</b>	<b>13,2%</b>	<b>50.767</b>	<b>11,6%</b>	<b>29,1%</b>
Ammortamenti	(14.822)	(3,0)%	(13.151)	(3,0)%	12,7%
Accantonamenti	(2.623)	(0,5)%	(691)	(0,2)%	-
<b>Risultato operativo prima degli eventi non ricorrenti</b>	<b>48.096</b>	<b>9,7%</b>	<b>36.924</b>	<b>8,5%</b>	<b>30,3%</b>
Impairment e componenti non ricorrenti	(1.132)	(0,2)%	(773)	(0,2)%	46,5%
<b>Risultato operativo</b>	<b>46.965</b>	<b>9,4%</b>	<b>36.152</b>	<b>8,3%</b>	<b>29,9%</b>
Componenti finanziarie	(1.420)	(0,3)%	(1.143)	(0,3)%	24,3%
Proventi e oneri su cambi	(1.257)	(0,3)%	696	0,2%	-
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>44.288</b>	<b>8,9%</b>	<b>35.705</b>	<b>8,2%</b>	<b>24,0%</b>
Imposte sul reddito	(16.055)	(3,2)%	(14.824)	(3,4)%	8,3%
<b>Risultato del periodo</b>	<b>28.232</b>	<b>5,7%</b>	<b>20.882</b>	<b>4,8%</b>	<b>35,2%</b>

I ricavi netti dei primi nove mesi del 2017 sono pari ad € 498.301 mila, in miglioramento (+14,2%) rispetto al dato del 30 settembre 2016 (ricavi netti pari ad € 436.434 mila). Tale trend è confermato anche dalla performance del singolo trimestre, dove i ricavi netti sono pari 167.069 mila in miglioramento (+9,4%) rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente (ricavi per € 152.650 mila).

L'analisi delle vendite per segmento mostra come, rispetto al pari periodo del 2016, tutte le Divisioni registrino degli incrementi; la Divisione Legno registra un aumento del 12,3% ma, in particolare, si evidenziano i risultati della Divisione Meccatronica e della Divisione Vetro/Pietra che registrano rispettivamente un miglioramento in termini percentuali pari a +16% (con ricavi che passano da € 63.950 mila ad € 74.175 mila) e +15,5% (con ricavi che passano da € 68.683 mila ad € 79.352 mila), mentre la Divisione Tooling registra un incremento del 15,5%.

L'analisi delle vendite per area geografica rispetto al pari periodo dell'anno precedente, evidenzia una performance particolarmente positiva per l'area Europa Occidentale che segna un +17,6%, facendo crescere il proprio peso all'interno del fatturato consolidato (dal 39,7% al 44,3%), confermandosi quindi il mercato di riferimento del Gruppo conquistato anche attraverso il recupero di quote di mercato ai concorrenti. Anche l'area del Nord America segna una buona performance (+11,2%), con un peso che registra però un decremento dal 18,1% al 16,7%. Infine, l'area Asia - Oceania fa registrare un incremento significativo, del 24,7%. Si segnala invece il solo decremento dell'area Resto del Mondo (-3,7% sul pari periodo dell'anno precedente).

Le rimanenze aumentano complessivamente di € 13,9 milioni rispetto a fine anno: la variazione è

determinata principalmente dagli incrementi dei prodotti finiti pari ad € 8,3 milioni, delle materie prime per € 5,7 milioni e del magazzino semilavorati prime per € 3,4 milioni. L'aumento è dovuto alla necessità di far fronte alle consegne previste nei prossimi mesi finalizzate al raggiungimento dei target di fine anno.

Il valore della produzione dei primi nove mesi del 2017 è pari ad € 515.923 mila in crescita del 13,8% su settembre 2016, quando il dato ammontava ad € 453.332 mila.

L'analisi su base trimestrale evidenzia che la variazione della produzione aumenta rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente; complessivamente quindi il valore della produzione si incrementa rispetto al pari periodo del 2017 di € 12.221 mila (+8,1% in percentuale).

Dall'analisi delle incidenze percentuali dei consumi e delle altre spese operative, calcolata sul valore della produzione, anziché sui ricavi, evidenzia come l'assorbimento delle materie prime abbia subito una diminuzione (dal 41,5% al 40,2%).

Le altre spese operative, aumentano in valore assoluto ma mantengono invariato il proprio peso percentuale (dal 19,3% al 19,2%). Tale voce è in gran parte riferibile alla voce Servizi (+€ 9.483 mila), composta sia da componenti "variabili" di costo (ad esempio lavorazioni esterne, prestazioni tecniche di terzi, trasporti e provvigioni), sia da componenti "fisse" di costo (viaggi e trasferte, fiere e manutenzioni).

	30 Settembre		30 Settembre	
	2017	%	2016	%
<i>migliaia di euro</i>				
<b>Valore della produzione</b>	<b>515.923</b>	<b>100,0%</b>	<b>453.332</b>	<b>100,0%</b>
Consumo materie prime e merci	207.652	40,2%	187.962	41,5%
Altre spese operative	98.804	19,2%	87.470	19,3%
<i>Costi per servizi</i>	86.000	16,7%	76.517	16,9%
<i>Costi per godimento beni di terzi</i>	7.914	1,5%	6.520	1,4%
<i>Oneri diversi di gestione</i>	4.890	0,9%	4.433	1,0%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>209.467</b>	<b>40,6%</b>	<b>177.900</b>	<b>39,2%</b>

Concludendo quindi, il valore aggiunto dei primi nove mesi del 2017 è pari ad € 209.467 mila, in incremento del 17,7% rispetto al pari periodo del 2016, dove era pari a € 177.900 mila, con un miglioramento dell'incidenza percentuale complessiva sui ricavi che passa dal 40,8% al 42%.

Il costo del personale dei primi nove mesi del 2017 è pari ad € 143.926 mila e registra un incremento di € 16.794 mila rispetto al dato del 2016 (€ 127.132 mila, +13,2% sul pari periodo 2016). L'incremento è legato principalmente alla componente fissa di salari e stipendi (+ € 14.759 mila, +12,3% sul pari periodo 2016) e in parte all'aumento della componente variabile di bonus e premi (+ € 1.332 mila, +16,2% sul pari periodo 2016). L'aumento dei costi del personale è legato all'incremento dell'organico.

Il margine operativo lordo (EBITDA) al 30 settembre 2017 sui nove mesi è positivo per € 65.541 mila (a fine settembre 2016 era positivo per € 50.766 mila), mentre l'EBITDA del singolo terzo trimestre 2017 è pari a € 24.770 mila in miglioramento rispetto al pari periodo 2016 (EBITDA pari ad € 20.444 mila).

Per l'anno 2017, gli "eventi non ricorrenti" sono riconducibili a phase-out produttivi straordinari e a costi straordinari sostenuti nella filiale australiana.

Gli ammortamenti registrano nel complesso un aumento pari al 12,7% (passando da € 13.151 mila del 2016 a € 14.822 mila dell'anno in corso): la variazione è prevalentemente relativa alle immobilizzazioni tecniche che aumentano di € 905 mila (da € 5.738 mila ad € 6.643 mila, in aumento del 15,8%) per effetto

degli investimenti in atto per adeguare la capacità produttiva alla crescita del business. La quota relativa alle immobilizzazioni immateriali registra un incremento per € 765 mila (da € 7.413 mila a € 8.178 mila, in aumento 10,3%).

Gli accantonamenti ammontano ad € 2.623 mila, in aumento rispetto ai primi nove mesi del 2016 (€691 mila), in gran parte dovuto all'adeguamento del fondo garanzia prodotti ed alla svalutazione di posizioni specifiche presso le società controllate.

In riferimento alla gestione finanziaria si registrano oneri per € 1.420 mila, in aumento rispetto al dato 2016 (€1.143 mila, 24,3%).

Per quanto riguarda la gestione del rischio cambio, si registrano in questi primi nove mesi componenti negative per € 1.257 mila, in peggioramento rispetto al pari periodo dell'anno precedente (negativo per € 696 mila) soprattutto per effetto delle coperture sulla valuta indiana, turca e cinese.

Il risultato prima delle imposte è quindi positivo per € 44.288 mila.

La stima del saldo delle componenti fiscali è negativa per complessivi € 16.055 mila. L'incidenza relativa alle imposte correnti è negativa per € 16.980 mila (IRAP: € 2.444 mila; IRES: € 10.714 mila; imposte giurisdizioni estere: € 3.712 mila; imposte relative esercizi precedenti: -€ 216 mila; altre imposte: € 326 mila), mentre l'incidenza relativa alle imposte differite è pari a € 925 mila.

Ne consegue che il risultato netto dei primi nove mesi dell'esercizio 2017 è positivo per € 28.232 mila.

### Posizione finanziaria netta al 30 settembre 2017

	30 Settembre	30 Giugno	31 Marzo	31 Dicembre	30 Settembre
	2017	2017	2017	2016	2016
<i>migliaia di euro</i>					
Attività finanziarie:	60.029	44.099	49.510	46.382	33.431
Attività finanziarie correnti	14	15	(587)	87	17
Disponibilità liquide	60.015	44.084	50.097	46.295	33.414
Debiti per locazioni finanziarie a breve termine	(31)	(59)	(111)	(111)	(137)
Debiti bancari e altri debiti finanziari a breve termine	(24.238)	(21.430)	(37.140)	(33.769)	(40.331)
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>35.760</b>	<b>22.610</b>	<b>12.259</b>	<b>12.502</b>	<b>(7.037)</b>
Debiti per locazioni finanziarie a medio/lungo termine	(2.183)	(23)	-	(43)	(54)
Debiti bancari a medio/lungo termine	(24.372)	(26.438)	(7.305)	(7.539)	(9.594)
<b>Posizione finanziaria netta a medio/lungo termine</b>	<b>(26.554)</b>	<b>(26.461)</b>	<b>(7.305)</b>	<b>(7.582)</b>	<b>(9.648)</b>
<b>Posizione finanziaria netta totale</b>	<b>9.205</b>	<b>(3.851)</b>	<b>4.955</b>	<b>4.919</b>	<b>(16.685)</b>

La posizione finanziaria netta di Gruppo al 30 Settembre 2017 è positiva per € 9,2 milioni, in forte miglioramento (€ 25,9 milioni) rispetto al medesimo periodo 2016. Nei 9 mesi dell'esercizio in corso, al netto del pagamento di dividendi agli azionisti, del saldo delle componenti non caratteristiche ed anche in considerazione della normale ciclicità stagionale del business, la gestione ha generato liquidità per € 4,3 milioni.

Il Capitale Investito Netto è pari a € 166,5 milioni, il Patrimonio Netto è pari a € 175,7 milioni, il Capitale Circolante Netto Operativo è pari a € 58,3 milioni.

Il Capitale Circolante Netto Operativo diminuisce in valore assoluto da inizio anno per € 8,6 milioni, mentre nei confronti del medesimo periodo 2016 la contrazione è ancora più accentuata (€ 13,7 milioni).

Il DSO di Gruppo a 52gg e il DPO a 114gg.



**Dati patrimoniali di sintesi**

	30 Settembre	31 Dicembre	30 Settembre
	2017	2016	2016
<i>migliaia di euro</i>			
Immateriali	74.436	65.218	62.618
Materiali	88.727	81.939	76.112
Finanziarie	2.683	2.346	2.412
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>165.846</b>	<b>149.503</b>	<b>141.141</b>
Rimanenze	144.693	130.785	134.029
Crediti commerciali	116.410	128.748	123.608
Debiti commerciali	(202.840)	(192.613)	(185.653)
<b>Capitale Circolante Netto Operativo</b>	<b>58.263</b>	<b>66.920</b>	<b>71.985</b>
Fondi relativi al personale	(13.452)	(13.746)	(14.524)
Fondi per rischi ed oneri	(12.635)	(11.994)	(11.144)
Altri debiti/crediti netti	(42.321)	(45.890)	(33.555)
Attività nette per imposte anticipate	10.806	10.011	12.940
<b>Altre Attività/(Passività) Nette</b>	<b>(57.602)</b>	<b>(61.618)</b>	<b>(46.282)</b>
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>166.507</b>	<b>154.804</b>	<b>166.844</b>
Capitale sociale	27.393	27.393	27.393
Risultato del periodo precedente e altre riserve	119.528	102.656	101.673
Risultato del periodo	28.117	29.384	20.899
Patrimonio netto di terzi	674	290	195
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>175.712</b>	<b>159.723</b>	<b>150.159</b>
Debiti finanziari verso banche e altri finanziatori	50.823	41.462	50.116
Altre attività finanziarie	(14)	(87)	(17)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	(60.015)	(46.295)	(33.414)
<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>(9.205)</b>	<b>(4.919)</b>	<b>16.685</b>
<b>Totale Fonti di Finanziamento</b>	<b>166.507</b>	<b>154.804</b>	<b>166.844</b>

Rispetto al dato di dicembre 2016, le immobilizzazioni immateriali nette sono aumentate di circa € 9,2 milioni. Tale effetto è imputabile prevalentemente alla capitalizzazioni R&D di nuovi prodotti e all'aumento dell'avviamento in seguito all'acquisizione delle società Movetro S.r.l. (€ 2,4 milioni) e Montresor (€ 0,6 milioni). L'importo è provvisoriamente allocato al segmento vetro.

Nel confronto con il dato di dicembre 2016, le immobilizzazioni materiali nette sono aumentate per € 6,8 milioni. Oltre agli impieghi legati alla normale sostituzione degli strumenti di lavoro, vanno segnalati gli interventi per il potenziamento di Biesse S.p.A., delle filiali HSD e dei siti produttivi in India e Cina.

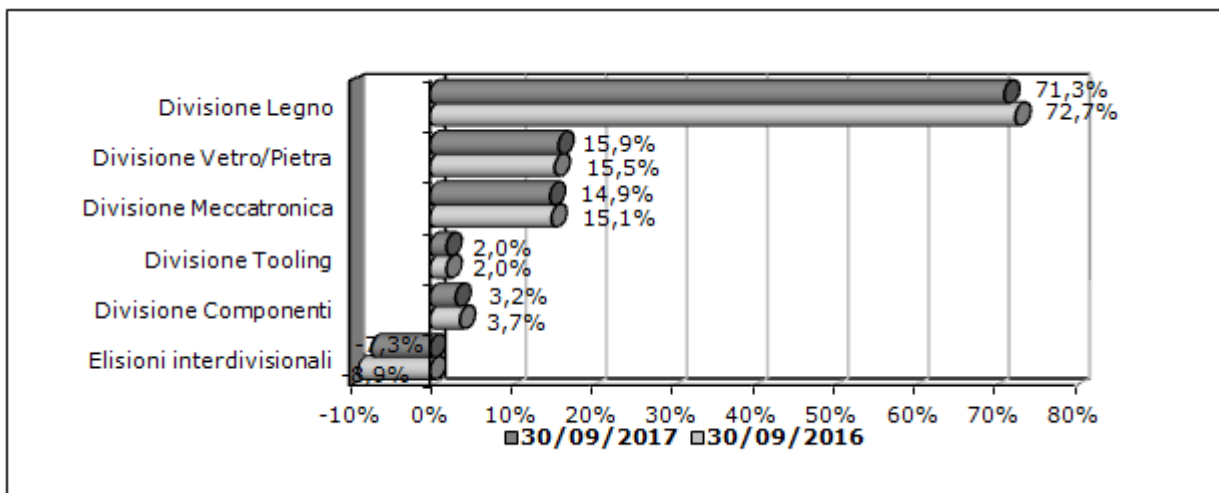
Le rimanenze aumentano complessivamente di € 13,9 milioni rispetto a fine anno: la variazione è determinata principalmente dagli incrementi dei prodotti finiti pari ad € 8,3 milioni, delle materie prime per € 5,7 milioni e del magazzino semilavorati prime per € 3,4 milioni. L'aumento è dovuto alla necessità di far fronte alle consegne previste nei prossimi mesi finalizzate al raggiungimento dei target di fine anno.

Per quanto concerne le altre voci del Capitale Circolante Netto Operativo, che nel complesso si è

decrementato di circa € 8.657 mila rispetto al 31 dicembre 2016, si segnalano il decremento dei debiti commerciali per € 10.227 mila e dei crediti commerciali per € 12.338 mila.

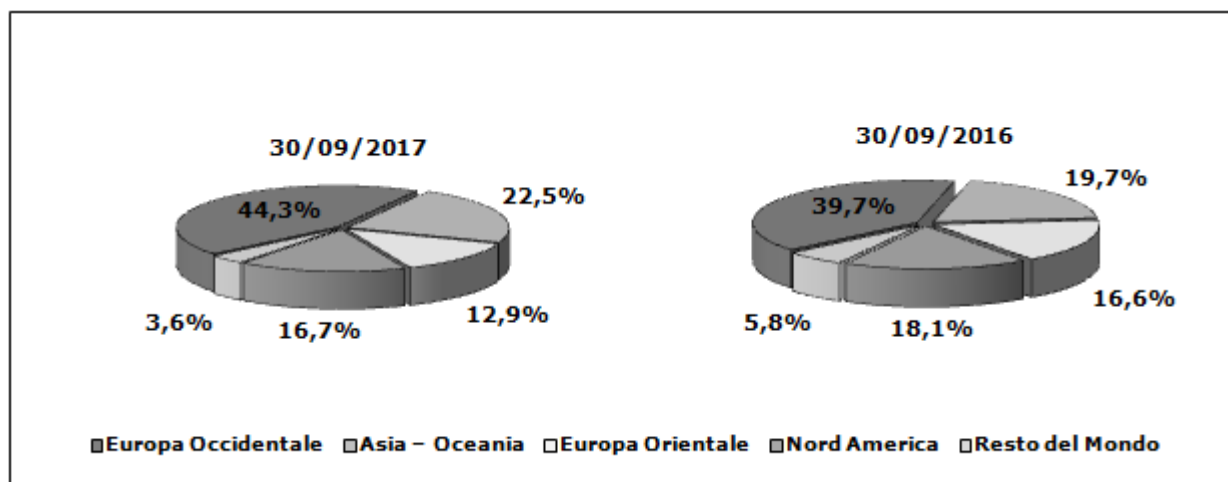
**Segment reporting - Ripartizione ricavi per divisione**

	30 Settembre		30 Settembre		Var % 2017/2016
	2017	%	2016	%	
<i>migliaia di euro</i>					
Divisione Legno	355.189	71,3%	316.375	72,7%	12,3%
Divisione Vetro/Pietra	79.352	15,9%	68.683	15,5%	15,5%
Divisione Meccatronica	74.175	14,9%	63.950	15,1%	16,0%
Divisione Tooling	10.083	2,0%	9.283	2,0%	8,6%
Divisione Componenti	15.711	3,2%	14.091	3,7%	11,5%
Elisioni interdivisionali	(36.210)	(7,3)%	(35.948)	(8,9)%	0,7%
<b>Totale</b>	<b>498.300</b>	<b>100,0%</b>	<b>436.434</b>	<b>100,0%</b>	<b>14,2%</b>



**Segment reporting - Ripartizione ricavi per area geografica**

	30 Settembre		30 Settembre		Var % 2017/2016
	2017	%	2016	%	
<i>migliaia di euro</i>					
Europa Occidentale	220.971	44,3%	187.856	39,7%	17,6%
Asia - Oceania	112.082	22,5%	89.911	19,7%	24,7%
Europa Orientale	64.038	12,9%	65.197	16,6%	(1,8)%
Nord America	83.453	16,7%	75.030	18,1%	11,2%
Resto del Mondo	17.756	3,6%	18.440	5,8%	(3,7)%
<b>Totale</b>	<b>498.300</b>	<b>100,0%</b>	<b>436.434</b>	<b>100,0%</b>	<b>14,2%</b>



Pesaro, 10 novembre 2017

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Roberto Selci

**ALLEGATO**

	30 Settembre 2017	% su ricavi	30 Settembre 2016	% su ricavi	DELTA %
<i>migliaia di euro</i>					
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	498.301	100,0%	436.434	100,0%	14,2%
Altri ricavi operativi	2.578	0,5%	2.674	0,6%	(3,6)%
<b>Ricavi operativi</b>	<b>500.879</b>	<b>100,5%</b>	<b>439.108</b>	<b>100,6%</b>	<b>14,1%</b>
Costo del venduto	(234.604)	(47,1)%	(210.632)	(48,3)%	11,4%
<b>Primo margine</b>	<b>266.275</b>	<b>53,4%</b>	<b>228.480</b>	<b>52,4%</b>	<b>16,5%</b>
Costi fissi	(56.807)	(11,4)%	(50.581)	(11,6)%	12,3%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>209.468</b>	<b>42,0%</b>	<b>177.899</b>	<b>40,8%</b>	<b>17,7%</b>
Costi del personale	(143.926)	(28,9)%	(127.132)	(29,1)%	13,2%
<b>Risultato Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>65.542</b>	<b>13,2%</b>	<b>50.767</b>	<b>11,6%</b>	<b>29,1%</b>
Ammortamenti	(14.822)	(3,0)%	(13.151)	(3,0)%	12,7%
Accantonamenti	(2.623)	(0,5)%	(691)	(0,2)%	-
<b>Risultato operativo prima degli eventi non ricorrenti</b>	<b>48.081</b>	<b>9,6%</b>	<b>36.924</b>	<b>8,5%</b>	<b>30,2%</b>
Impairment e componenti non ricorrenti	(1.132)	(0,2)%	(773)	(0,2)%	46,5%
<b>Risultato Operativo Netto (EBIT)</b>	<b>46.965</b>	<b>9,4%</b>	<b>36.152</b>	<b>8,3%</b>	<b>29,9%</b>
Proventi e oneri finanziari	(1.420)	(0,3)%	(1.143)	(0,3)%	24,3%
Proventi e oneri su cambi	(1.257)	(0,3)%	696	0,2%	-
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>44.288</b>	<b>8,9%</b>	<b>35.705</b>	<b>8,2%</b>	<b>24,0%</b>
Imposte	(16.055)	(3,2)%	(14.824)	(3,4)%	8,3%
<b>Risultato del periodo</b>	<b>28.232</b>	<b>5,7%</b>	<b>20.882</b>	<b>4,8%</b>	<b>35,2%</b>

### **Attestazione ai sensi del comma 2 art. 154 bis TUF**

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente documento corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili

Il Dirigente preposto alla  
redazione dei documenti contabili  
Cristian Berardi